

قرار مجلس المنافسة عدد 53/ق/2022 صادر في 29 من شوال 1443 (30 ماي 2022) والقاضي بإجراء دراسة معمقة في مشروع عملية التركيز الاقتصادي المتعلقة بتولي شركة «Sika AG» المراقبة الحصرية لشركة LSF11 Skyscraper HoldCo sarl وفروعها، عبر اقتناه مجموع حصص رأسمالها وحقوق التصويت المرتبطة بها.

مجلس المنافسة،

بناء على القانون رقم 104.12 المتعلق بحرية الأسعار والمنافسة الصادر بتنفيذ الظاهر الشريف رقم 1.14.116 بتاريخ 2 رمضان 1435 (30 يونيو 2014) :

وعلى القانون رقم 20.13 المتعلق بمجلس المنافسة الصادر بتنفيذ الظاهر الشريف رقم 1.14.117 بتاريخ 2 رمضان 1435 (30 يونيو 2014) :

وعلى المرسوم رقم 2.14.652 الصادر في 8 صفر 1436 (فاتح ديسمبر 2014) بتطبيق القانون رقم 104.12 المتعلق بحرية الأسعار والمنافسة؛

وعلى المرسوم رقم 2.15.109 الصادر في 16 من شعبان 1436 (4 يونيو 2015) بتطبيق القانون رقم 20.13 المتعلق بمجلس المنافسة؛

وعلى اجتماع اللجنة الدائمة لمجلس المنافسة المنعقد بتاريخ 29 من شوال 1443 (30 ماي 2022)، طبقاً لمقتضيات المادة 14 من القانون رقم 20.13 المتعلق بمجلس المنافسة؛

وبعد تأكيد رئيس الجلسة من توفر النصاب القانوني لانعقاد اللجنة الدائمة المنصوص عليه في المادة 31 من النظام الداخلي للمجلس؛

وبناء على ملف تبليغ عملية التركيز الاقتصادي المسجل لدى الأمانة العامة لمجلس المنافسة تحت عدد 135/ع.ت.إ/2021، بتاريخ 15 من جمادى الأول 1443 (20 ديسمبر 2021)، والمتصل بتولي شركة «Sika AG» المراقبة الحصرية لشركة LSF11 Skyscraper HoldCo sarl وفروعها، عبر اقتناه مجموع حصص رأسمالها وحقوق التصويت المرتبطة بها؛

وعلى قرار المقرر العام لمجلس المنافسة، السيد خالد البوعيashi رقم 147/2021 بتاريخ 19 من رجب 1443 (21 فبراير 2022) والقاضي بتعيين السيدين عادل الحميدي وطارق اعلاتن مقررين في الموضوع طبقاً لأحكام المادة 27 من القانون رقم 104.12 المتعلق بحرية الأسعار والمنافسة؛

وحيث إن العملية المبلغة تخص تولي شركة «Sika AG» المراقبة الحصرية لشركة «LSF11 Skyscraper HoldCo sarl» LSF11 Skyscraper HoldCo sarl مجموعة MBCC Group» والتي تعتبر الشركة الأم لمجموعة MBCC Group» وذلك عبر اقتناه مجموع حصص رأس المالها وحقوق التصويت المرتبطة بها :

وحيث إنه حسب ملف التبليغ، فإن الهدف من العملية هو خلق تكامل بين شركة «Sika AG» ومجموعة MBCC Group» بغرض تخفيض تكاليف التزود بالمواد الأولية، وتكاليف التوزيع واللوجستيك من خلال استغلال أنجع لقنوات التوزيع، وهو ما سيتمكن، حسب تصريحات الطرف المبلغ، من توفير منتجات البناء بتكلفة منخفضة وتعزيز تواجدها داخل السوق. كما أن العملية ستتمكن الطرف المقتني من الاستفادة من خبرة فريق عمل الشركة المستهدفة :

وحيث إن الأطراف المعنية بعملية التركيز هي :

- **الجهة المقتنة:** «Sika AG» وهي شركة مساهمة خاضعة للقانون السويسري وتعتبر الشركة الأم لمجموعة Sika» التي تنشط على المستوى العالمي في إنتاج وتوزيع المواد الكيماوية الموجهة للبناء :

- **الجهة المستهدفة :** «LSF11 Skyscraper HoldCo sarl» وهي شركة ذات المسؤولية المحدودة خاضعة لقانون اللوكسمبورغ، وهي مملوكة لصندوق الاستثمار الأمريكي «Lone Star»، وينحصر نشاطها في أملاك وإدارة مجموعة MBCC Group» الكائن مقرها بألمانيا. و تعمل هذه الأخيرة في إنتاج وتوزيع المضافات الكيميائية وأنظمة البناء (Les adjuvants chimiques et les systèmes de construction)، كما أنها متخصصة في تصنيع أنظمة إصلاح وحماية الغرسانة، وملاطن الأداء، وأنظمة العزل المائي، ومانعات التسرب، وأنظمة الأرضيات ذات الأداء العالي، بالإضافة إلى منتجات الحماية من الحرائق والمواد الخاصة بالأخشاب :

- **الجهة المفوتة:** «LSF11 Skyscraper Midco 2 S.à.r.l» وهي شركة ذات المسؤولية المحدودة خاضعة لقانون اللوكسمبورغ، وهي فرع لصندوق الاستثمار الأمريكي Lone Star Fund XI. L.P.

وحيث إنه في إطار التحليل التنافسي الأولي الذي قامت به مصالح التحقيق التابعة لمجلس المنافسة، واستناداً إلى الوثائق والمعطيات التي وفرتها الأطراف المبلغة، تم وبصفة أولية، تحديد الأسواق المعنية بشقيها: سوق المنتوج أو الخدمة والامتداد الجغرافي للعملية، وذلك تطبيقاً لأحكام النقطة الثالثة من ملحق ملف التبليغ المتعلق بعملية التركيز، والملحق بالمرسوم رقم 2.14.652 المشار إليه أعلاه، حيث يعرف السوق المعنى بكونه السوق المناسب المحدد حسب نوع المنتوجات أو الموقع الجغرافي، والتي يكون للعملية المبلغة أثر عليه بصفة مباشرة أو غير مباشرة :

وبعد تبليغ السلطة الحكومية المكلفة بالمنافسة بنظرير من ملف التبليغ بتاريخ 13 من رجب 1443 (15 فبراير 2022) :

وبعد نشر بلاغ مجلس المنافسة حول مشروع التركيز الاقتصادي في الموقع الإلكتروني للمجلس، وباحدى الجرائد الوطنية بتاريخ 28 من رجب 1443 (2 مارس 2022) والذي يمنح أجل ثلاثة (30) يوماً للأعيان المعنية قصد إبداء ملاحظاتهم حول مشروع عملية التركيز أعلاه :

وبعد استكمال جميع وثائق الملف بتاريخ 18 من رمضان 1443 (20 أبريل 2022) :

وبعد تقديم المقرر العام ومقرري الموضوع للتقرير المعد بشأن عملية التركيز المذكورة والخلاصات والتوصيات المنبثقة عنه، خلال اجتماع اللجنة الدائمة للمجلس المنعقد بتاريخ 29 من شوال 1443 (30 مايو 2022) :

وحيث إنه بمقتضى المادة 13 من القانون رقم 104.12 المذكور، فإنه يمكن تبليغ عملية التركيز الاقتصادي بمجرد ما يكون الطرف أو الأطراف المعنية قادرة على تقديم مشروع مكتمل بما فيه الكفاية يسمح بدراسة الملف ولا سيما حينما تكون قد أبرمت اتفاقاً مبدئياً أو وقعت رسالة نوايا أو بمجرد الإعلان عن عرض عمومي :

وحيث إن مشروع عملية التركيز الحالية، كان موضوع عقد «contrat de cession d'actions sous conditions suspensives» تم توقيعه بتاريخ 10 نوفمبر 2021 بين كل من شركة «LSF11 Skyscraper Midco 2 S.à.r.l» بصفتها طرفاً مفوتاً، وشركة «Sika AG» بصفتها طرفاً مقتنياً :

وحيث إن مراقبة عمليات التركيز الاقتصادي من لدن مجلس المنافسة تستوجب قبل الشروع في دراستها التحقق من توفر الشروط المنصوص عليها في المادتين 11 و 12 من القانون رقم 104.12 المشار إليها أعلاه؛

وحيث إن المادة 11 تعرف عمليات التركيز الاقتصادي الخاضعة للتبيّلخ كالتالي: حينما تندمج منشآتان أو عدة منشآت كانت مستقلة مسبقاً؛ أو حينما يقوم شخص أو عدة أشخاص، يراقبون منشأة واحدة على الأقل، بتولي المراقبة، بشكل مباشر أو غير مباشر، على مجموع منشأة أخرى أو جزء منها أو على مجموع منشآت أخرى أو أجزاء منها، سواء بواسطة المساهمة في رأس المال أو شراء الأصول أو بواسطة عقد أو غيرها من الوسائل؛ أو عندما تقوم منشأة أو عدة منشآت، بشكل مباشر أو غير مباشر، بتولي المراقبة على مجموع منشأة أخرى أو جزء منها أو على مجموع منشآت أخرى أو أجزاء منها، سواء بواسطة المساهمة في رأس المال أو شراء الأصول أو بواسطة عقد أو غيرها من الوسائل؛ أو إحداث منشأة مشتركة تقوم بشكل دائم بكافة مهام كيان اقتصادي مستقل؛

- بالنسبة لسوق المضافات الكيميائية للخرسانة، ما بين 55 و 65 في المائة ؛

- بالنسبة لسوق المضافات الكيميائية للإسمنت، ما بين 45 و 55 في المائة ؛

- بالنسبة لسوق Imprégnations، ما بين 35 و 45 في المائة ؛

- بالنسبة لسوق Les revêtements de sols industriels ، ما بين 35 و 45 في المائة.

وحيث إن حصة الشركة المقتنية Sika AG في الأسواق السالفة الذكر تتجاوز عتبة 25% المنصوص عليها في المرسوم رقم 2.14.117 الصادر في 8 صفر 1436 (فاتح ديسمبر 2014) بتطبيق القانون رقم 104.12 المتعلق بحرية الأسعار والمنافسة، مما يجعل الأسواق المعنية مرصودة (marchés affectés) في مجلتها، وهو ما من شأنه أن يؤدي إلى إحداث أو تعزيز وضع مهيمن داخل هذه الأسواق ؛

وحيث إن التحليل التنافسي الأولى الذي قامت به مصالح التحقيق التابعة لمجلس المنافسة، أبان على أن الأسواق المعنية تشتمل في معظمها وفق طلبات عروض (appels à consultations)، تشارك فيها الشركات الفاعلة في القطاع، وهو ما يبرر تعميق البحث في طرق وكيفيات تنظيم هذه الطلبات، وكذلك التحقق مما إذا كانت الشروط المطلبة في إطارها، تشكل حواجز لولوج الأسواق المذكورة أمام المنافسين من عدمها أو إذا كانت تعزز إمكانية وجود آثار تنسيقية (effets coordonnées) في إطار المشاركة في طلبات العروض (appels à consultations) ؛

وحيث تبين من خلال التصريرات الشفوية المدلل بها خلال جلسات الاستماع المنعقدة في إطار مسطرة التحقيق الأولى، أن إنجاز عملية التركيز موضوع التبليغ الحالي يثير مخاوف بعض المنافسين والعملاء، بشأن ما قد ينتج عنها من إحداث وتعزيز الوضع المهيمن للطرف المقتني واحتمال إقصاء بعض المنافسين ؛

وحيث إنه بالإضافة إلى ما سبق ذكره، فإن تحليل عملية التركيز الاقتصادي المتعلقة باقتناء شركة Sika AG لثاني أهم فاعل في سوق المضافات الكيميائية بنوعها الإسمنت والخرسانة، وبالنظر إلى ارتفاع نسبة التركيز في الأسواق المعنية، يستلزم إجراء دراسة معمقة والتحقق مما إن كان من شأنها أن ترتب آثار تنسيقية، عبر الزيادة من احتمالية تنسيق السلوكيات التجارية للشركات المنافسة في الأسواق بشكل ضمفي أو تسهيل هذا التنسيق وزيادة مخاطر إحداث أو تعزيز وضع مهيمن جماعي في الأسواق المعنية (التنسيق لرفع الأسعار، أو للحد من حجم الإنتاج أو هدم الابتكار داخل السوق) ؛

وحيث إنه بعد الاطلاع على وثائق الملف يتبيّن بصفة أولية، أن الأسواق المعنية بهذه العملية هي أسواق المنتجات التالية :

- المضافات الكيميائية بنوعها الإسمنت والخرسانة : (adjuvants chimiques pour béton et pour ciment)

: Résines d'injection -

: Résines de scellement chimique -

: Collage structural -

: Imprégnations -

: Produits auxiliaires -

: Produits d'étanchéité -

: Mortiers industriels pré-mélangés -

: Revêtements de sols industriels -

.Mastics de collage et jointement -

وحيث إنه من ناحية التحديد الجغرافي للأسواق المعنية بعملية التركيز، وبالنظر إلى خصائص السوق، يتبيّن أن طرف العملية ومنافسيها يسوقون منتجاتهم عبر جميع أنحاء التراب الوطني ويتم التنازع فيما بينهم على المستوى الوطني، وبالتالي فإن السوق الجغرافية المعنية بالعملية هي ذات بعد وطني ؛

وحيث إن التحليل الاقتصادي والتنافسي الأوليين للعملية وعلى ضوء العناصر الأولى المرصودة خلال مسطرة البحث والتحقيق مع مختلف الفاعلين داخل الأسواق المعنية، يتبيّن أن عملية التركيز الحالية لن يكون لها تأثير عمودي أو أفقى على المنافسة في الأسواق المعنية بالمنتجات التالية: Résines d'injection; Résines de scellement chimique; Mastics de collage et jointoient; Collage structural; Produits auxiliaires ; Produits d'étanchéité .Mortiers industriels pré-mélangés; كما أن الحصص التراكمية الناجمة عن العملية في الأسواق المذكورة ستبقى ضئيلة ولن تؤدي إلى إحداث أو تعزيز وضع مهيمن من شأنه إغلاقها أمام المنافسة، حيث سيستمر طرف العملية في مواجهة منافسة مهمة من قبل العديد من الشركات المنافسة داخل الأسواق المرجعية المعنية السالفة الذكر ؛

وحيث إنه فيما يخص الأسواق المعنية بالمنتجات التالية : المضافات الكيميائية بنوعها الإسمنت والخرسانة (Les adjuvants chimiques pour béton et pour ciment); Les imprégnations; Les revêtements de sols industriels .فإنها ستعرف تغييراً مهماً على مستوى بنيتها، مع تسجيل نسبة تركيز مهمة على مستوى العرض في هذه الأسواق، بحيث أن أهم أربع أو خمس فاعلين في السوق سيمثلون حصةً تتراوح ما بين 75 في المائة إلى 94 في المائة، وستعرف الأسواق المعنية حصصاً تراكمية مهمة لأطراف العملية وفق ما يلي :

تم التداول بشأن هذا القرار من لدن اللجنة الدائمة لمجلس المنافسة، المنعقدة طبقاً لأحكام المادة 14 من القانون رقم 20.13 المتعلق بمجلس المنافسة بتاريخ 29 من شوال 1443 (30 ماي 2022)، بحضور السيد أحمد رحو رئيساً للجلسه، والسيده جهان بن يوسف، والساده عبد الغني أستينيه، عبد اللطيف المقدم، وحسن أبو عبد المجيد، أعضاء.

الإمضاءات:

أحمد رحو.

عبد الغني أستينيه.

حسن أبو عبد المجيد.

جهان بن يوسف.

عبد اللطيف المقدم.

وحيث إنه استناداً إلى ما سبق ذكره، وطبقاً لأحكام الفقرة الخامسة من المادة 15 من القانون رقم 104.12، فإن التحليل التنافسي الأولى للعملية أبان عن وجود احتمال جدي للمساس بالمنافسة، لا سيما على مستوى الآثار الأفقية، التكتلية والتنسقية المحتملة للعملية، مما يستلزم معه قيام المجلس بدراسة معمقة لهذه الآثار؛

وحيث إن مجلس المنافسة لم يتوصل، طبقاً لأحكام الفقرة الثانية من المادة 15 من القانون رقم 104.12 السالف الذكر، بأي تعهدات من لدن أطراف العملية تهدف إلى اتخاذ تدابير من أجل معالجة آثار العملية على المنافسة في السوق المعنية؛

وحيث إن الدراسة المعمقة للعملية ستنصب على مجموعة من المحاور، والتركيز على النقط التالية :

- تعميق البحث في تعریف الأسواق المعنية وتقسيماتها وبنيتها والاطلاع على الوضع التنافسي لأطراف العملية ومنافسيهم داخلها، ومدى وجود حواجز لولوجها وتأثيرها على المنافسة من عدمها؛

- القيام باختبار موسع للأسواق المعنية واستطلاع رأي مختلف الفاعلين؛

- التحقيق في الآثار المحتملة لعملية التركيز ومدى تأثيرها على المنافسة في السوق؛

- التحقق من مدى وجود عناصر توازن الآثار المحتملة على المنافسة إن وجدت.

قرر ما يلي :

#### المادة الأولى

أن ملف تبليغ عملية التركيز الاقتصادي المسجل لدى الأمانة العامة لمجلس المنافسة تحت عدد 135/ع.ت.إ/2021، بتاريخ 15 من جمادي الأولى 1443 (20 ديسمبر 2021)، يستوفي كافة الشروط القانونية.

#### المادة الثانية

القيام بدراسة معمقة لعملية التركيز الاقتصادي المتعلقة بتولي شركة «Sika AG» المراقبة الحصرية لشركة «LSF11 Skyscraper» وفروعها، عبر اقتناص مجموع حصص رأسمالها وحقوق التصويت المرتبطة بها.