

**Communiqué du Conseil de la concurrence
relatif au projet de concentration économique portant sur
la prise par la société « Foxtrot Midco LP » du contrôle exclusif indirect
de l'essentiel de l'activité « Ingrédients alimentaires »
de la société « International Flavors & Fragrances Inc. »**

Conformément à l'article 13 de la loi n° 104-12 relative à la liberté des prix et de la concurrence et l'article 10 du décret n° 2-14-652 pris pour son application, tels qu'ils ont été modifiés et complétés, le Conseil de la concurrence met à la disposition du public le « résumé de l'opération » ci-dessous, contenant les renseignements communiqués par les parties.

Ces informations ont été élaborées par les parties notifiantes, qui en sont seules responsables. Les renseignements inexacts ou dénaturés qui y figureraient ne préjugent nullement de la position du Conseil de la concurrence sur l'opération envisagée.

La publication de ce communiqué n'atteste pas de la complétude du dossier prévue à l'article 9 du décret n° 2-14-652 pris pour l'application de la loi n° 104-12 relative à la liberté des prix et de la concurrence, tels qu'ils ont été modifiés et complétés.

Noms des entreprises et groupes concernés :

- **Les acquéreurs directs : les sociétés** « Foxtrot US Bidco, Inc. », « Foxtrot UK Bidco Limited » et « Foxtrot Denmark Bidco ApS », détenues à 100 % par la société « Foxtrot Midco LP ».
- **Les acquéreurs indirects : fonds gérés ou conseillés par des filiales de la société** « CVC Capital Partners plc » ;
- **La cible :** l'essentiel de l'activité « Ingrédients alimentaires » de la société « International Flavors & Fragrances Inc. ».

Nature de l'opération :

- Prise de contrôle exclusif.

Secteurs économiques concernés :

- Secteur de production des solutions d'ingrédients destinées à l'industrie agroalimentaire.

Délai dans lequel les tiers intéressés sont invités à faire connaître leurs observations

- 10 jours à partir de la date de publication du présent communiqué, soit le 14 septembre 2026.

RÉSUMÉ NON CONFIDENTIEL DE L'OPÉRATION FOURNI PAR LES PARTIES

Le Conseil de la concurrence a reçu la notification d'un projet de concentration économique portant sur la prise par la société « Foxtrot Midco LP », du contrôle exclusif indirect de l'essentiel de l'activité « Ingrédients alimentaires » de la société « International Flavors & Fragrances Inc. » et ce, à travers ses filiales exclusives, les sociétés « Foxtrot US Bidco, Inc. », « Foxtrot UK Bidco Limited » et « Foxtrot Denmark Bidco ApS ».

Foxtrot Midco LP » est une société en commandite (Limited Partnership) de droit de l'État américain du Delaware, enregistrée sous le numéro 10640320 et dont le siège social est situé à Suite 302, 4001 Kennett Pike, comté de New Castle, Wilmington, Delaware, 19807, États-Unis. « Foxtrot Midco LP » est un véhicule d'investissement nouvellement constitué, contrôlé indirectement par des fonds ou des véhicules conseillés ou gérés par des filiales de la société « CVC Capital Partners plc ».

« Foxtrot US Bidco, Inc. » est une société nouvellement constituée en vertu des lois de l'État américain du Delaware et dont le siège social est domicilié chez Maples Fiduciary Services (Delaware) Inc., Suite 302, 4001 Kennett Pike, comté de New Castle, Wilmington, Delaware, 19807, États-Unis.

« Foxtrot UK Bidco Limited » est une private company limited by shares nouvellement constituée en vertu des lois d'Angleterre et du Pays de Galles et dont le siège social est situé au 10e Floor, 110 Cannon Street, Londres EC4N 6EU, Royaume-Uni.

« Foxtrot Denmark Bidco ApS » est une société privée nouvellement constituée en vertu de la législation danoise et dont le siège social est situé à Alexandriagade 8, 2150 Nordhavn, Danemark.

CVC Capital Partners plc » est une société anonyme de droit de Jersey, cotée à la bourse Euronext Amsterdam, immatriculée sous le numéro 140080 et dont le siège social est situé au 1st Floor, IFC1, Esplanade, St Helier, Jersey, JE2 3BX. « CVC Capital Partners plc » est une société de gestion d'actifs et de fonds d'investissement. Les fonds gérés ou conseillés par les filiales de cette société détiennent des participations dans des sociétés actives dans divers secteurs, notamment les services financiers, les produits chimiques, les services publics, la fabrication, la vente au détail et la distribution, en Europe, aux États-Unis et dans la région Asie-Pacifique.

L'activité cible est actuellement détenue à 100 % par la société « International Flavors & Fragrances Inc. », une société constituée en vertu des lois de l'État de New York, et dont le siège social est situé au 521 West 57th Street, New York City, 10019, États-Unis. « International Flavors & Fragrances Inc. » est un créateur et fabricant de produits destinés aux secteurs de l'alimentation, des boissons, de la santé, des biosciences et des parfums. L'activité cible représente la majeure partie du segment « Ingrédients alimentaires » de la société cédante.

Fait à Rabat, le 03 septembre 2026.